

Compte-rendu de la Réunion de Lancement du projet SEINE du 02/05/06

Rédacteur : Pierre Faure, GIFAS, Directeur du projet S.E.I.N.E., pierre.faure@dassault-aviation.fr

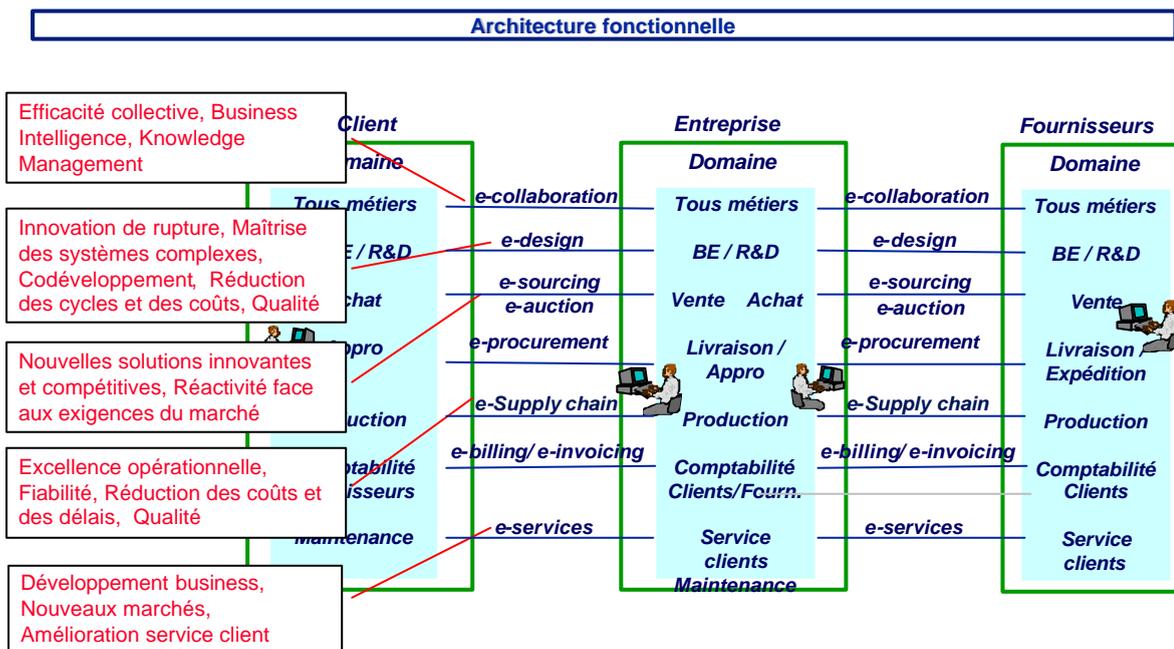
Participants : Voir § 6

1. Enjeux et principes d'action du Plan TIC-PME 2010

1.1 Intégration numérique de l'Entreprise Etendue facteur-clef de compétitivité

Dans l'économie mondialisée, la compétition internationale et la compétitivité de nos entreprises se jouent désormais entreprise étendue contre entreprise étendue. Des gisements majeurs de gains de compétitivité résident dans le domaine de l'intégration numérique de l'entreprise étendue.

L'innovation IT moteur de compétitivité pour tous les métiers de l'entreprise



Ces nouvelles compétences ne peuvent désormais se concevoir qu'avec un usage intensif des TIC (aussi appelées technologies e-business dans les entreprises), car les modes de travail numériques deviennent un impératif stratégique et concurrentiel, et de plus en plus un prérequis pour pouvoir continuer à travailler avec les donneurs d'ordre.

1.2 Vision, stratégie et projets des secteurs industriels les plus avancés

L'intégration numérique existe depuis de nombreuses années, mais reposait sur des technologies (EDIFACT) qui ne permettaient leur usage qu'entre donneurs d'ordre et fournisseurs de rang 1. Quelques rares filières, les plus numérisées, se sont organisées pour avoir des organisations professionnelles dédiées pour standardiser les formats d'échange : GALIA pour l'automobile, GS1 pour la distribution, ...

En 2003, l'industrie Automobile a décidé de lancer le projet ALFA (Amélioration des Liaisons dans la Filière Automobile), pour faciliter la numérisation des fournisseurs de rang 2, majoritairement composés de PME.

En 2004, la filière Mécanique a lancé le projet ACAMAS, destiné à accompagner les PME de la Mécanique dans leur adaptation à l'économie mondialisée, suivant 3 axes : stratégie d'entreprise, stratégie produits, stratégie TIC.

De son côté, en 2001, l'industrie AéroSpatiale et Défense a décidé d'adopter des modes de travail numériques reposant sur les technologies Internet, plus riches et plus faciles à déployer auprès des fournisseurs de toute taille, ce qui permet d'envisager à moyen terme l'intégration numérique de l'entreprise étendue jusqu'au rang n.

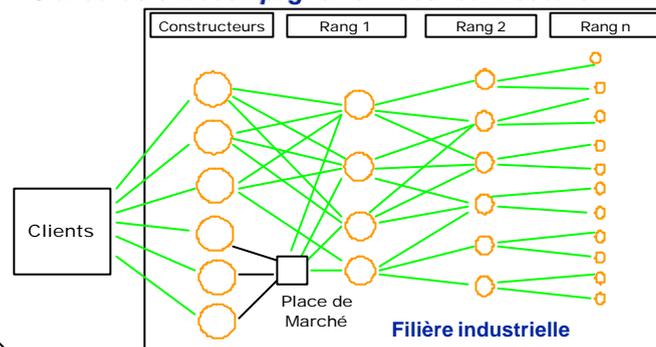
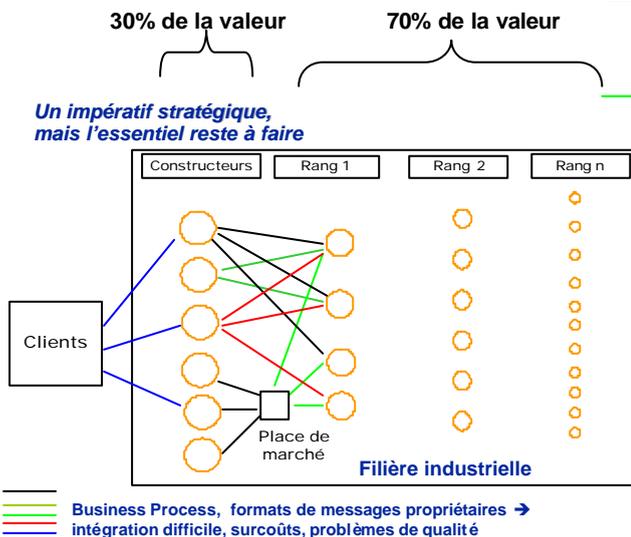
Pour faciliter l'intégration numérique de la supply chain AeroSpatiale et Défense, le GIFAS a lancé en 2003 deux projets complémentaires depuis 3 ans, en partenariat avec l'AFNET :

- Boost-Aero : développement et déploiement aux fournisseurs de rang 1 de standards logistiques internationaux, déposés à l'UN/CEFACT (ONU).
- e-PME : accompagnement régional des PME dans l'appropriation des modes de travail numériques

Vision de l'industrie AéroSpatiale & Défense

**La compétitivité se joue entreprise étendue
contre entreprise étendue**
→ **L'intégration numérique
des filières industrielles :**
facteur - clef de compétitivité

Une nécessité : Standards et accompagnement des fournisseurs



Business Process, formats de messages standards
→ intégration facile, qualité, fiabilité

2003 : e-PME Aéro

- Accompagnement des fournisseurs de l'industrie A&D dans la mise en œuvre des modes de travail numériques

2004 : Boost-Aero

- Développement de standards e-supply chain internationaux UN/CEFACT

2006 : S.E.I.N.E.

- Accélération de l'intégration numérique
- Extension au PLM
- Ouverture aux autres filières industrielles : auto, ferroviaire, électronique, mécanique
- Partenariats régionaux : Aquitaine, IdF, MP, RA, ...

Le GIFAS et les industriels de la filière aéronautique ont décidé de soumettre fin février 2006 le projet S.E.I.N.E. à l'Appel à Projets TIC-PME 2010 de la DGE, afin d'accélérer la numérisation de la supply chain AéroSpatiale et Défense et des filières partenaires du même écosystème, en étendant aux fournisseurs de rang n les démarches en cours dans le domaine de la logistique (Supply Chain) et celui de la conception/industrialisation (PLM).



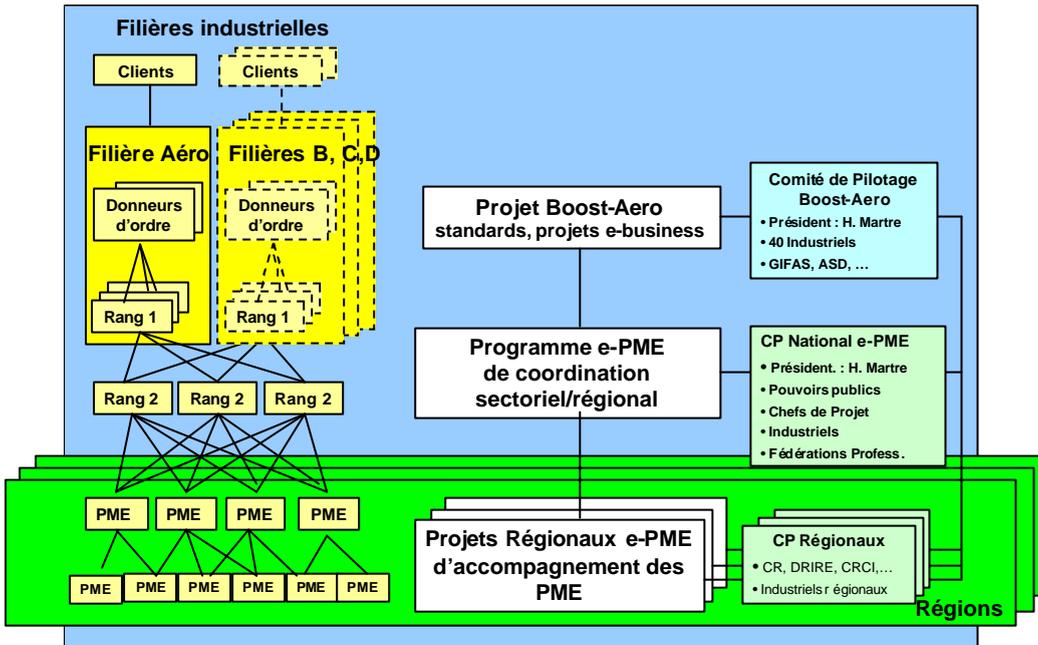
Projet S.E.I.N.E. (Standards pour l'Entreprise Innovante Numérique Etendue)



Le projet sectoriel Boost-Aero et le projet régional e-PME sont complémentaires, et font apparaître :

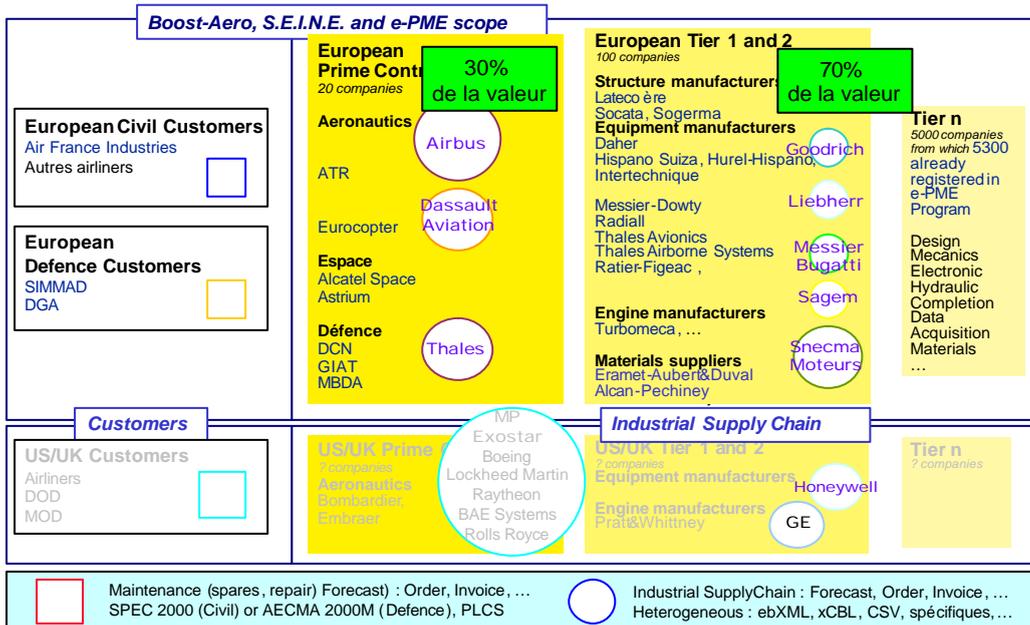
- l'opportunité mener ce type de démarche dans d'autres filières, pour accroître leur compétitivité
- la nécessité d'enrichir les programmes d'accompagnement des PME avec le contenu provenant de tous les secteurs dont elles font partie, car à partir du rang 2 elles sont multisectorielles.

Objectif Boost-Aero et e-PME Aéro : accélérer l'intégration numérique de la supply chain Aerospace & Defence



Comme dans les projet Boost-Aero et e-PME, la quasi-totalité des donneurs d'ordre et fournisseurs de rang 1 et de nombreuses PME seront mobilisés dans S.E.I.N.E.

Industriels A&D français impliqués dans Boost-Aero et e-PME ... et donc dans S.E.I.N.E.



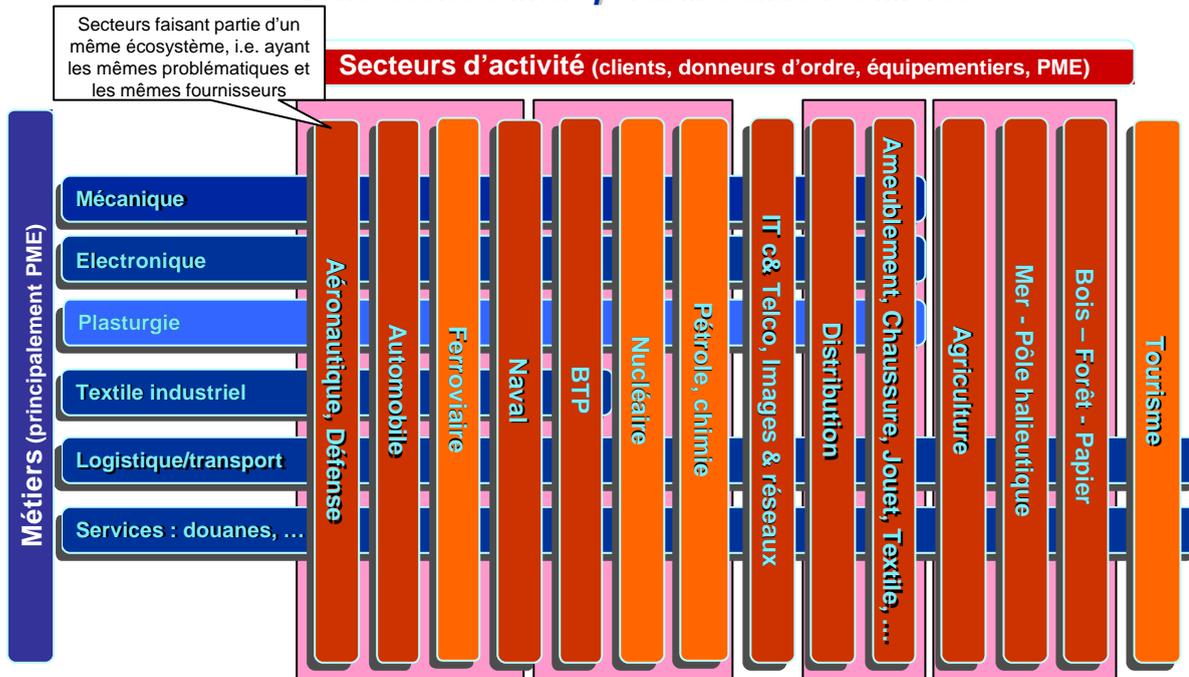
1.3 Numérisation des entreprises étendues et des PME : prise en compte nécessaire de l'interdépendance des filières Industrielles & Services

L'extension de l'intégration des processus et des systèmes d'information à l'ensemble de l'entreprise étendue nécessite à présent de diffuser chez tous les sous-traitants les mêmes solutions, quel que soit leur rang dans la supply chain.

Contrairement à l'EDI des années 90 et plus récemment aux Plateaux Virtuels de conception, qui ne concernaient que les gros fournisseurs, cette numérisation des échanges concerne à présent tous les fournisseurs, et notamment les PME, jusqu'alors non concernés.

L'appartenance de la majorité des PME à plusieurs filières sectorielles (verticales sur le schéma) entraîne une interdépendance des filières Industrielles & Services, illustrée par la dimension matricielle des secteurs d'activité (en rouge et bleu sombre, les filières ayant déposé un dossier dans le cadre de TIC-PME 2010, en orange et bleu ciel, les filières n'ayant pas déposé de projet)

Interdépendance des filières Industrielles & Services
→ **nécessité d'interopérabilité entre les filières**



Cette interdépendance impose de coordonner les démarches des filières sur le plan de standards, et de travailler à l'interopérabilité des solutions numériques proposées.

Elle impose également une coordination des actions d'accompagnement des PME, notamment au sein des écosystèmes constitués des filières comportant les mêmes fournisseurs, pour accroître l'efficacité de ces actions et éviter des réactions de rejets de la part de PME sollicitées pour participer à plusieurs actions non coordonnées.

La nécessité de coordination est renforcée par la dimension régionale des actions d'accompagnement des PME, qui introduit une troisième dimension au schéma précédent.



Projet S.E.I.N.E. (Standards pour l'Entreprise Innovante Numérique Etendue)



1.4 Pourquoi le plan TIC-PME 2010 : l'essentiel reste à faire

Nouvel impératif stratégique pour les entreprises : l'Entreprise Numérique Etendue

➔ besoin d'intégrer les PME dans nos processus numériques

Besoins des fournisseurs (rang 1, ..., PME) généralement multisectoriels :

- Clients travaillant en numérique : si les clients ne travaillent pas en numérique, les fournisseurs sont beaucoup moins motivés, car c'est le business qui commande
- Interdépendance des filières ➔ standards sectoriels, interopérabilité intersectorielle
- Solutions plus légères, moins chères
- Accompagnement

Situation actuelle : l'essentiel reste à faire

- Numérisation limitée aux relations DO-rangs 1
- Projets de standardisation existants (aéro, auto, chimie, pétrole, sidérurgie, ...) monosectoriels
- Projets d'aide aux PME existants (aéro, auto) très rares et monosectoriels
- PLM :
 - ◆ échanges numériques artisanaux : standards CAO existants mais peu utilisés, processus non standard
 - ◆ quelques Plateaux Virtuels privés et 3 plates-formes régionales de co-conception en ASP
- SCM :
 - ◆ standards eb/XML (UN/CEFACT) interopérables émergents, mais coexistence nécessaire avec EDIFACT ou des formats propriétaires ➔ très difficile pour les fournisseurs
 - ◆ beaucoup de Portails Fournisseurs privés (liaisons point à point), peu de connecteurs, pas de market place/hubs ...

1.5 Le plan TIC-PME 2010

Lancement par Thierry Breton le 21/06/2005 et François Loos le 27/09/2005

- *Renforcer l'usage des technologies de l'information et de la communication dans les PME par le lancement, en septembre 2005, d'un "Plan d'action TIC-PME 2010" qui recevra 7 millions d'euros par le ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie.*

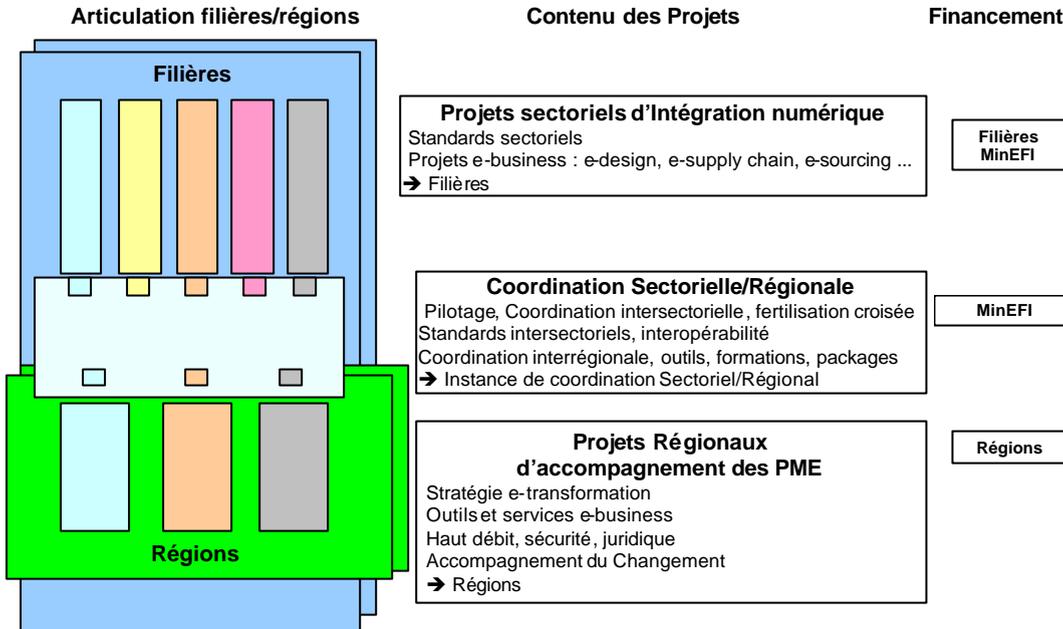
<http://www.telecom.gouv.fr/programmes/tic-pme2010>

- Objectif : favoriser la numérisation des PME
 - ◆ en favorisant la conception de projets d'intégration numérique des filières auxquelles les PME appartiennent, pour utiliser comme effet de levier les relations donneurs-d'ordre – fournisseurs.
 - ◆ en articulant ces travaux de conception sectoriels nationaux avec des projets de déploiement régionaux des actions d'accompagnement des PME
- Caractéristiques des projets :
 - ◆ Fort engagement des Directions Générales des entreprises
 - ◆ Contenu fortement axé sur les standards, l'interopérabilité intersectorielle, le soutien aux PME
 - ◆ Cofinancement par la DGE des travaux d'assistance à maîtrise d'ouvrage des projets
- Organisation :
 - ◆ Lancement de l'Appel à Projets le 3 octobre 2005
 - ◆ Dépôt des projets en février 2006 ou mai 2006
 - ◆ Labellisation des projets en juin ou septembre 2006

Ces projets doivent être fortement coordonnés, pour répondre aux besoins des PME, généralement multisectorielles, et optimiser l'utilisation des moyens.

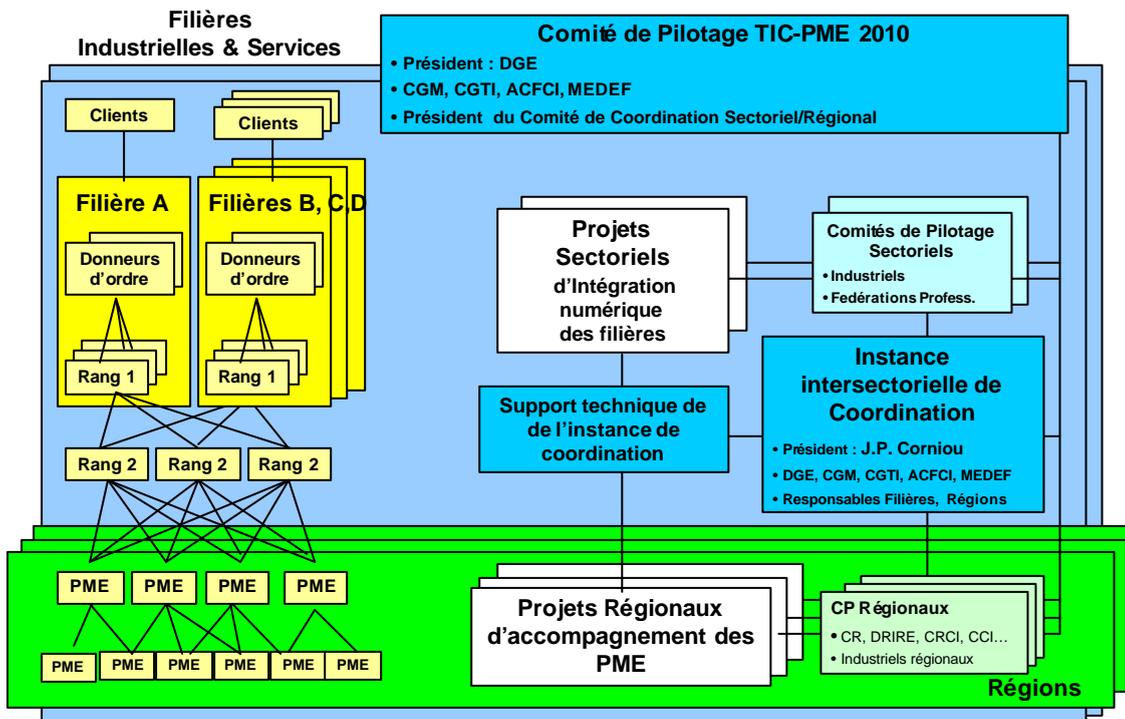
TIC-PME 2010

Complémentarité des projets sectoriels et régionaux, mutualisation des moyens



A cet effet, une structure de gouvernance associant étroitement pouvoirs publics et filières est mise en place.

Gouvernance TIC-PME 2010



L'analyse des principaux projets déposés dans TIC-PME 2010 montre enfin que beaucoup des problématiques abordées par les filières (e-supply chain, PLM, ...) sont transverses.

La coordination des projets permettra de mutualiser les moyens et de faciliter la fertilisation croisée entre les projets.

Elle permettra surtout d'éviter que des solutions divergentes répondant à un même besoin soient développées dans des secteurs faisant partie d'un même écosystème, ce qui serait dramatique pour les fournisseurs communs.

**Positionnement des
principaux projets
TIC-PME 2010**

- Très forte dynamique
- e-supply chain et PLM thèmes majeurs
- Beaucoup de problématiques transverses et communes
- Nécessité de coordination forte dès la conception des projets
 - Pour que les projets soient structurants
 - Pour que chaque filière bénéficie des solutions portées par une autre filière
- Nécessité d'expertise technique forte : standards, interopérabilité, ...

Ecosystème	Secteur	Cibles projet	e-supply chain	PLM e-design	e-collaboration	e-commerce	administration
Industrie manufacturière	Aérospatial & Défense	Filière National	X	X	X	X	
	Automobile	PME rang 2 National	X	X	X	X	
	Electronique	PME National	X				
	Mécanique	PME National		X	X		
	Naval	Filière Pays de la Loire	X	X			
BTP	Bâtiment	PME National	X	X			
	TP	PME/TPE National	X				
Projets transverses	Transport & logistique	PME/TPE National	X				X
	e-Export	PME National	X				X
Distribution Industries de biens de consommation	Distribution	Distributeurs, PME National	X				
	Chaussure	PME National	X				
	Jouet/Puériculture	PME National	X				
	Textile	PME National	X	X			
Agriculture	Agriculture	PME National	X				
	Forêt-Bois-Papier	PME National	X				
Mer	Halieutique	PME National	X				



Projet S.E.I.N.E. (Standards pour l'Entreprise Innovante Numérique Etendue)



2. Le projet S.E.I.N.E

2.1 Objectifs

L'objectif de S.E.I.N.E. est d'accélérer la numérisation de la supply chain AéroSpatiale & Défense, et des filières industrielles partenaires, grâce à la mise en place de solutions ouvertes et interopérables.

Dans le domaine de la conception/industrialisation :

- Promouvoir les démarches et solutions PLM,
 - ◆ en standardisant les processus d'échange de données techniques,
 - ◆ en réalisant un démonstrateur (Proof of Concept) de Portail collaboratif de coconception (Plateau Virtuel) en ASP pour des clusters d'entreprises.
- Faciliter l'intégration numérique de l'ensemble des fournisseurs,
 - ◆ en modélisant dans la maquette du Portail Fournisseurs les différents modes d'accès aux données techniques, comme par ex. l'accès à la Maquette Numérique mis en œuvre par PSA.

Dans le domaine de la logistique :

- Enrichir les standards Boost-Aero de fonctionnalités importantes : catalogues, demandes de prix, réponse, mode VMI (Vendor Management Inventory), proposition de commande, gestion des stocks, taux de service, ...
- Accélérer le déploiement des modes de travail numériques entre les industriels et leurs fournisseurs :
 - ◆ en réalisant une maquette de Portail Fournisseurs, pour faciliter leur mise en œuvre par les clients, et leur utilisation par leurs fournisseurs, grâce à une harmonisation des fonctionnalités et de l'ergonomie.
 - ◆ en organisant un appel d'offre de réalisation d'un connecteur, pour développer l'offre de solutions de connecteurs, nécessaires pour l'intégration numérique
 - ◆ en organisant un appel d'offre de « Hub » Logistique mutualisé (en mode ASP) de la filière.

Dans la diffusion des technologies auprès des PME :

- Enrichir le contenu des actions régionales d'accompagnement, en étroite collaboration avec les démarches des autres filières industrielles

2.2 Impact du projet pour les PME et les partenaires

Le projet apportera des évolutions de performance majeures, dans les deux champs d'action.

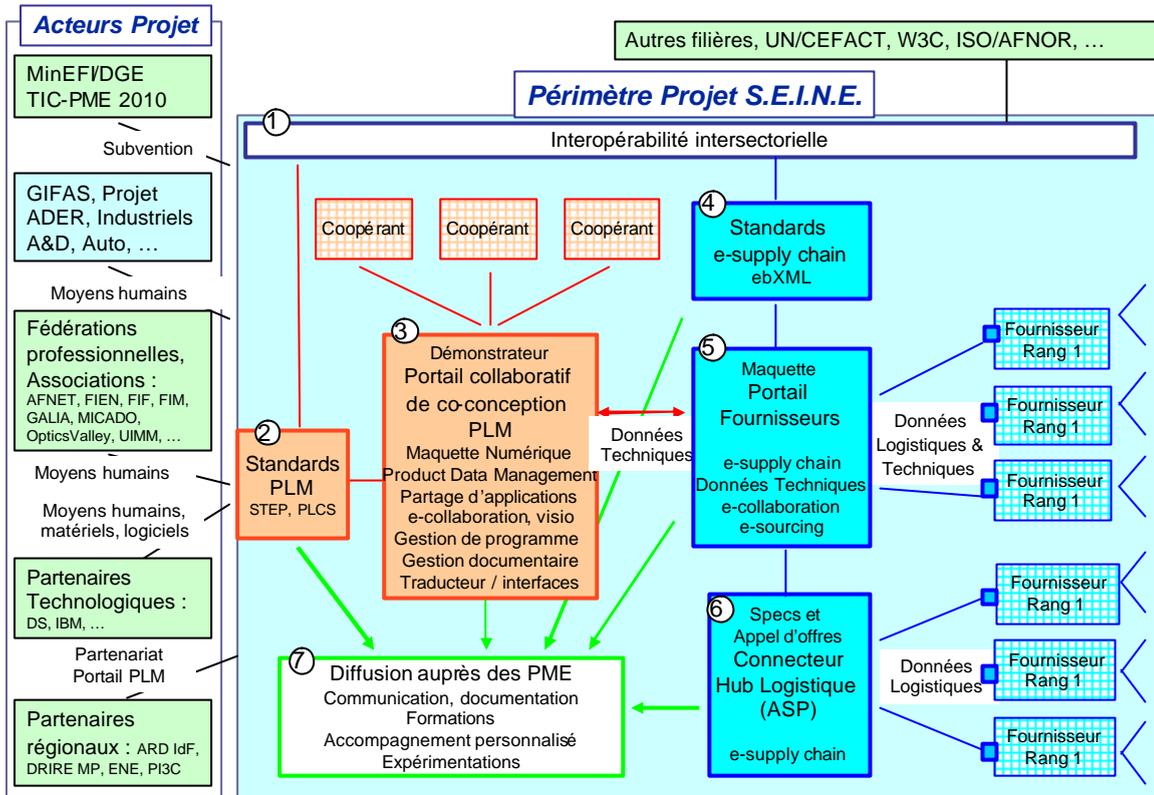
Conception/industrialisation (PLM)

- Augmentation du nombre d'entreprises participant à des Plateaux Virtuels de conception
- Réduction du cycle de développement et de mise sur le marché (6 à 18 mois pour les voitures)
- Amélioration de la qualité de conception (facteur 10 pour le Plateau Virtuel F7X de Dassault)
- Réduction des cycles et des coûts d'assemblage (facteur 2)

Logistique (Supply Chain Management)

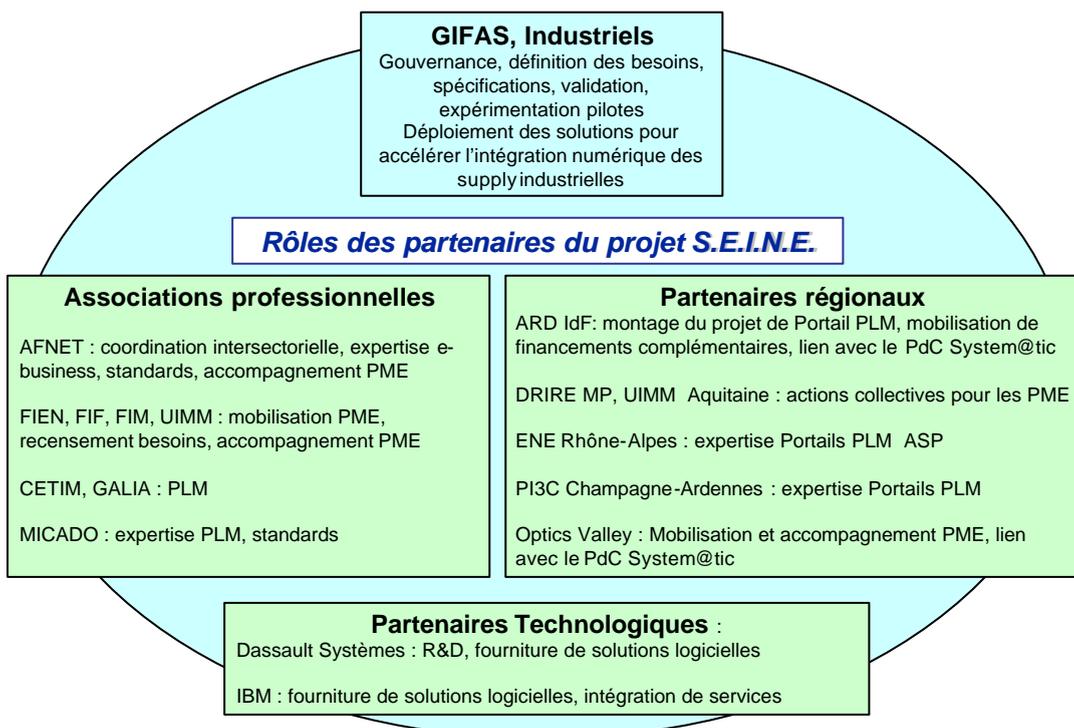
- Augmentation du nombre d'entreprises travaillant de façon électronique avec leurs clients
- Augmentation du nombre d'entreprises répondant à des appels d'offre électronique internationaux
- Réduction des niveaux de stock, diminution des ruptures de stock, réduction des cycles d'appro.
- Amélioration du service client et réduction des pénalités clients
- Diminution des charges de saisies et des risques d'erreur, réduction des coûts (20%)
- Valorisation des emplois vers des tâches à plus forte ajoutée (indicateur : nb d'heures de formation)

2.3 Contenu du projet



2.4 Rôle des partenaires

Les descriptions et motivations des partenaires sont détaillées dans le dossier S.E.I.N.E. disponible sur demande.



3. Description détaillée des Work Packages, livrables attendus

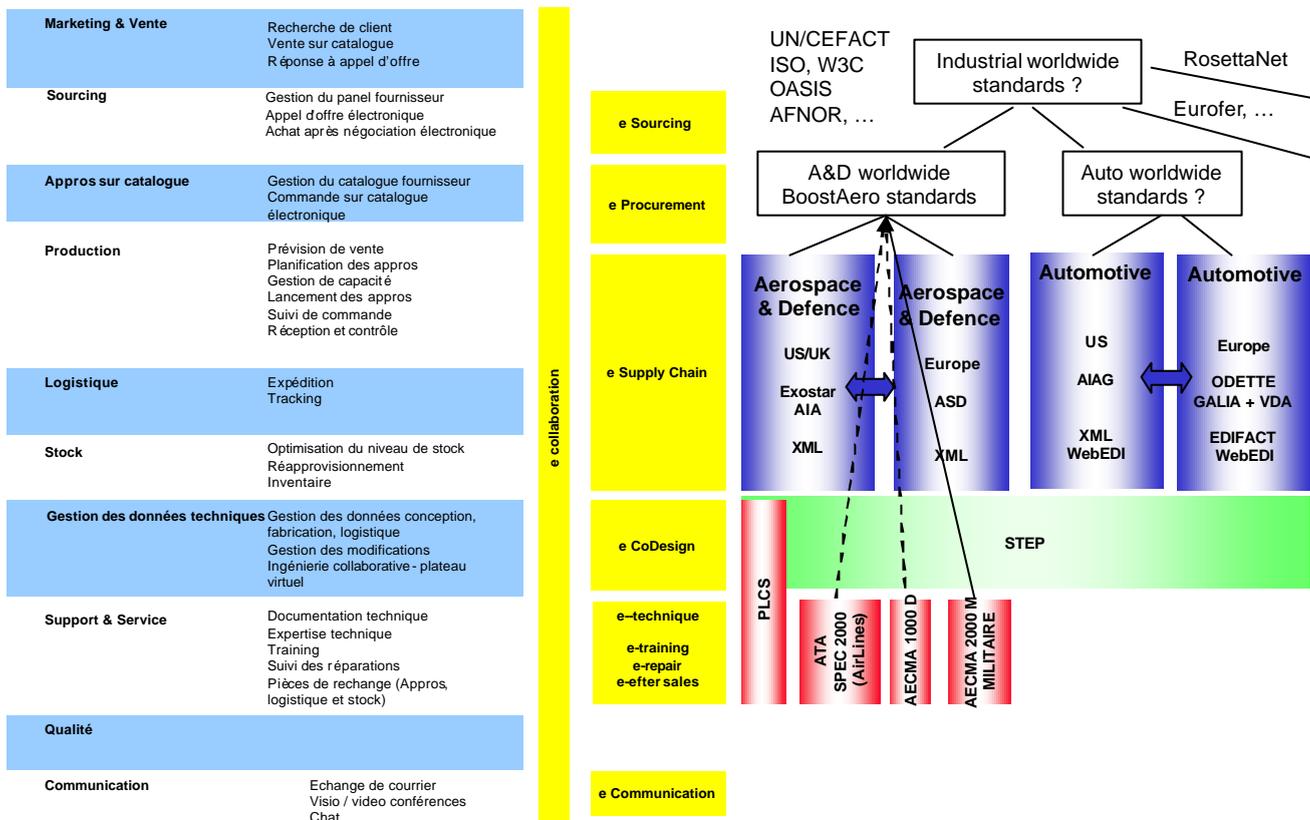
3.1 WP1 : Interopérabilité

Ce WP est essentiel pour répondre aux besoins des PME, généralement multisectorielles

Objectif : coordonner les actions de standardisation de S.E.I.N.E.

- avec les organismes de normalisation concernés :
 - ♦ PLM : la liaison sera assurée avec l'ISO et l'AFNOR sur les standards STEP (STandard for the Exchange of Product Model Data) et PLCS (Product Life Cycle Support)
 - ♦ e-supply chain : la liaison sera assurée avec l'UN/CEFACT, organisme ONU chargé de la validation et de l'enregistrement des standards ebXML, le W3C pour XML et avec OASIS, organisme de standardisation regroupant les principaux éditeurs informatiques.
- avec les travaux des autres projets de TIC-PME 2010, au travers de Groupes de Travail intersectoriels :
 - ♦ PLM : GdT regroupant le MICADO, les industriels de l'automobile, les partenaires régionaux ENE et PI3C, le CETIM
 - ♦ e-supply chain : GdT regroupant les experts de l'AFNET, EDIFrance, GALIA, GS1.

Processus d'entreprise, fonctions e-business et standards



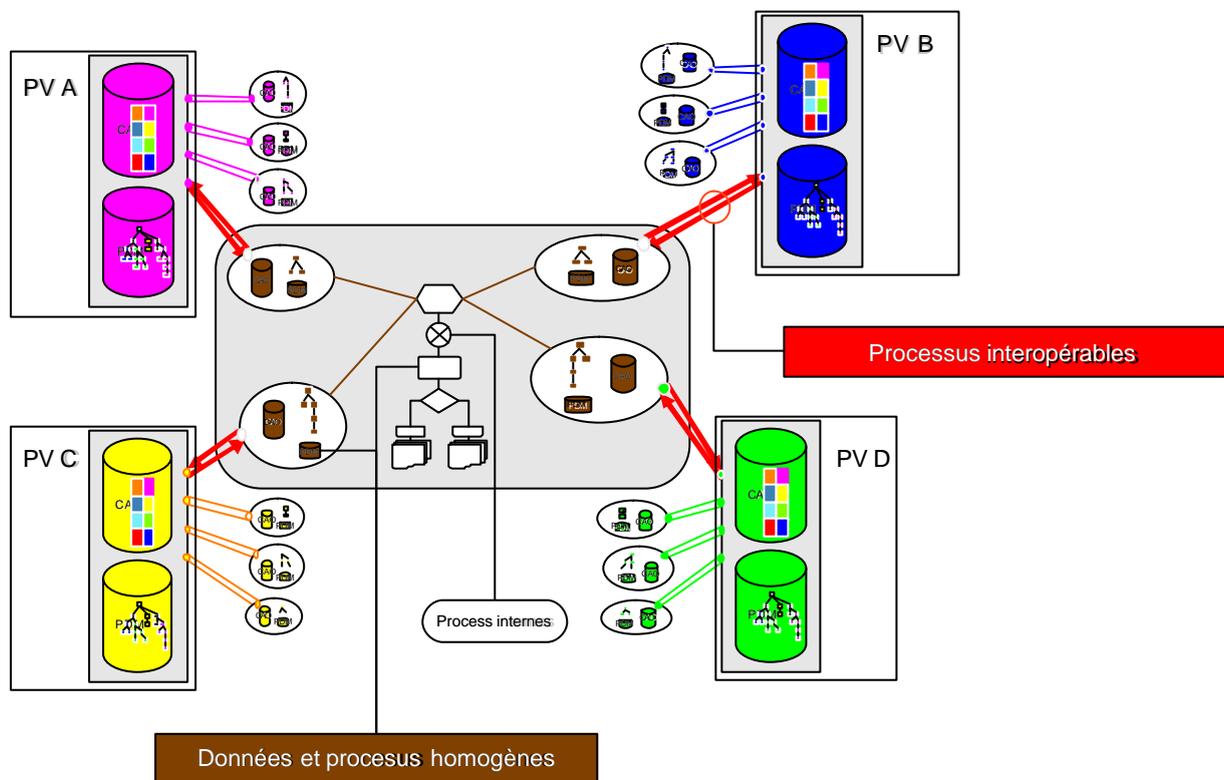
3.2 WP2 et WP3 : PLM

Les fournisseurs sont confrontés à la multiplication des Plateaux Virtuels de leurs clients.

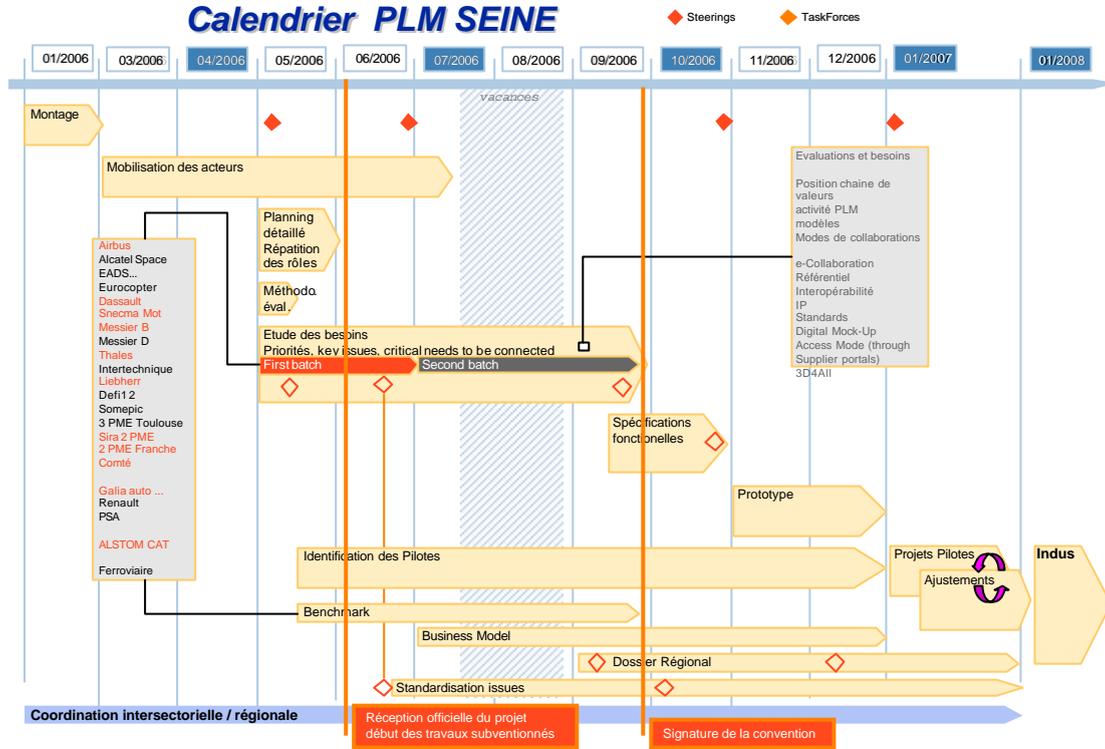
Les solutions techniques et les business process associés à ces plateaux sont hétérogènes et il est laissé au partenaire la charge d'intégrer ces processus différents dans son process industriel.

Sur le plan de la standardisation, nous avons comme objectif de définir un jeu de processus interopérables pour les échanges entreprise <-> plateau virtuel.

Objectifs Standardisation PLM

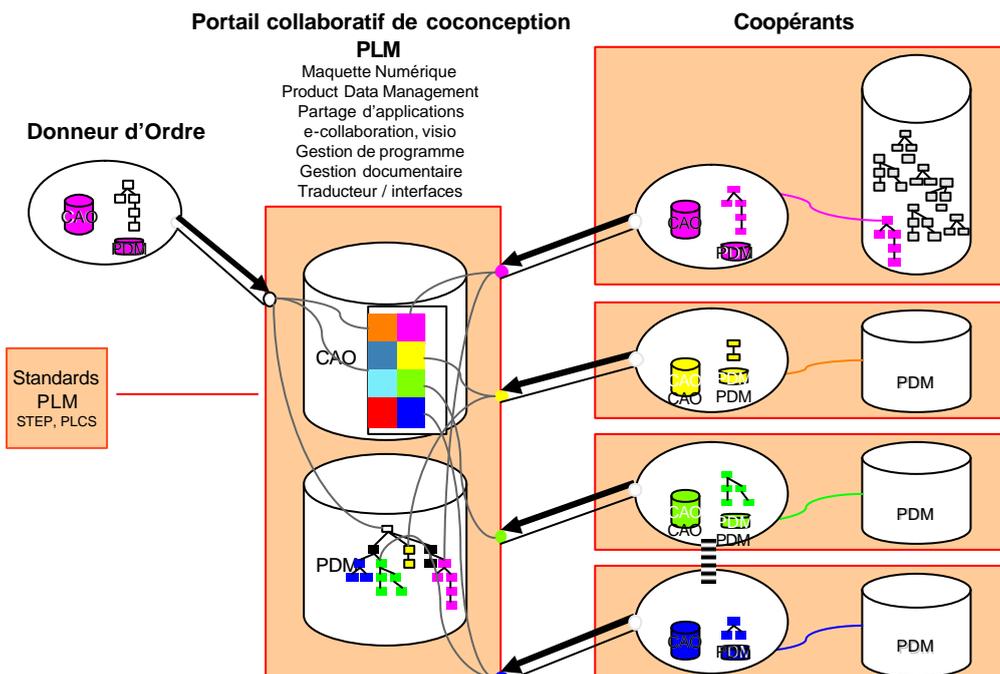


La méthodologie proposée consiste à pratiquer dans les premiers mois du projet des interviews des principaux acteurs (industriels et partenaires), et de mettre en commun les besoins collectifs dans des groupes de travail interindustriels.



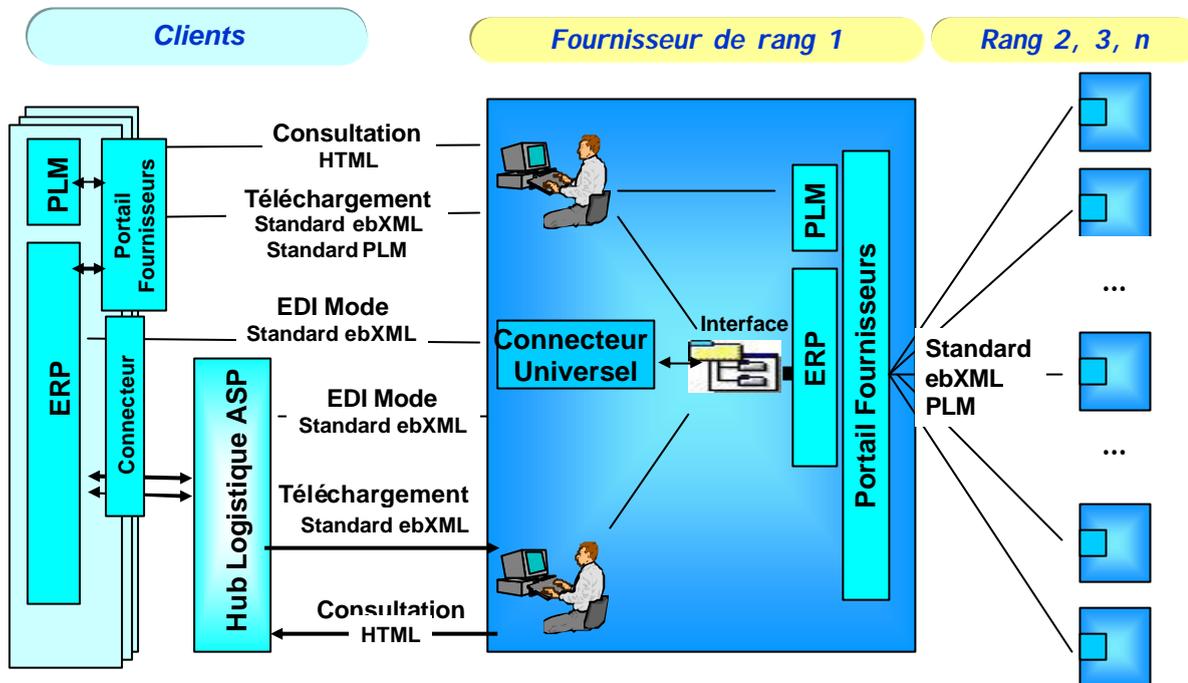
Le résultat du projet pourra être utilisé comme base d'un portail collaboratif de co-conception mutualisé en ASP (validé par des PME pilotes), ou d'un Plateau Virtuel de conception privé (validé par des donneurs d'ordre).

PLM collaboratif cible : Plateau Virtuel de co-conception privé ou mutualisé en ASP



3.3 WP4, WP5 et WP6 : Supply Chain

e-supply chain cible : intégration numérique jusqu'au rang n, soit en liaison point à point au travers de Portails Fournisseurs et de connecteurs, soit via un Hub logistique ASP



3.3.1 WP4 : Enrichissement des standards e-supply chain BoostAero

Objectifs

- Enrichir ces standards de fonctionnalités importantes afin de répondre aux besoins des utilisateurs, notamment Airbus

Méthodologie

- Task Forces industriels-prestataires, développements, validation par Comité de Pilotage

Livrables

- Catalogues, demandes de prix, réponse à demande de prix, mode VMI : Rapport de stock, proposition d'Appel de Livraison.
- Spécifications fonctionnelles des Business Process, Définition du Dictionnaire de données
- Développement : Composition des messages, Diagrammes de Classe, Développement des schémas XML
- Validations Industriels

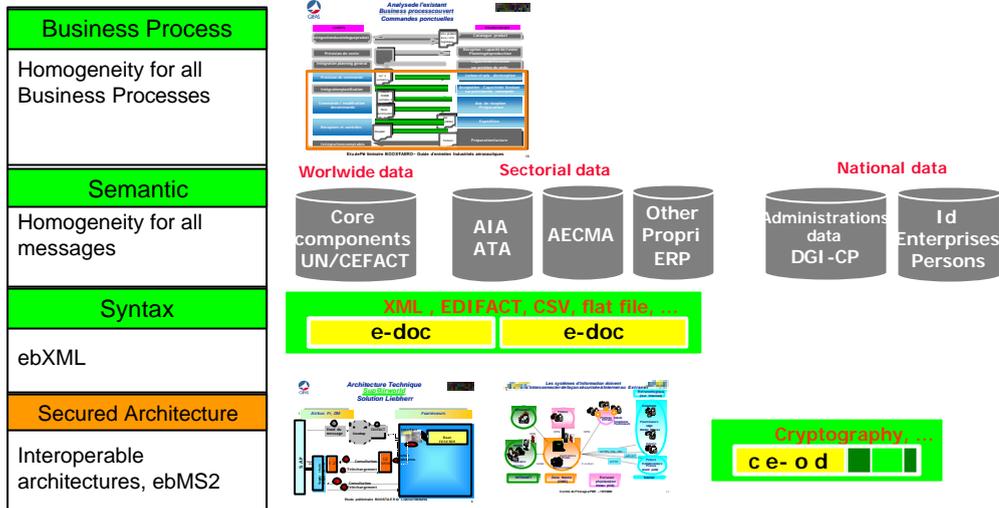
Industriels impliqués

- Dassault Aviation, Safran, Thales, ...
- Fournisseurs de rang 1 à n : Intertechnique, Latécoère, Liebherr, Hypertac, ...
- A confirmer : Airbus, autres filières industrielles

Partenaires

- FIEN (projet TICIO), Prestataires BoostAero

WP4 : Les standards e-supply chain concernent 4 couches principales : Business Process (modes de travail numériques), Sémantique (Dictionnaire de Données), Syntaxe (langage d'échange) et Architecture Technique sécurisée



3.3.2 WP5 : Étude, spécification et maquettage d'un Portail Fournisseurs

Objectifs

- Favoriser le déploiement de solutions e-supply chain dans l'industrie A&D
- Harmoniser (fonctionnalités, ergonomie) les portails fournisseurs
- Faciliter les Echanges de Données Techniques (EDT), en donnant (comme PSA) accès à la Maquette Numérique via le Portail Fournisseurs

Méthodologie

- ◆ Task Force industriels-prestataires, développements, validation par Comité de Pilotage

Livrables

- ◆ Spécification de Portail Fournisseurs : e-supply chain, EDT, e-collaboration, e-sourcing
- ◆ Maquette de Portail Fournisseurs

Industriels impliqués

- ◆ Dassault Aviation, Safran, Thales, ...
- ◆ Fournisseurs de rang 1 à n : Intertechnique, Latécoère, Liebherr, Hypertac, ...
- ◆ A confirmer : Airbus, autres filières industrielles

Partenaires

- ◆ Prestataires Boost-Aero
- ◆ Partenaires fournisseurs IT ?

3.3.3 WP6 : Appel d'Offres et sélection d'éditeurs de connecteurs e-supply chain BoostAero et de hub logistique

Objectifs

- ◆ Favoriser le développement d'offres de connecteurs BoostAero et de hub logistique
- ◆ Aider les fournisseurs dans le choix d'éditeurs de connecteurs

Méthodologie

- ◆ Rédaction AO par industriels volontaires et prestataires, sélection éditeurs par CP

Livrables

- ◆ Cahier des Charges Appel d'Offres
- ◆ Liste de fournisseurs agréés

Industriels impliqués

- ◆ Dassault Aviation, Safran, Thales, ...
- ◆ A confirmer : autres filières industrielles

Partenaires

- ◆ Prestataires BoostAero
- ◆

3.3.4 WP5 et WP6 : Démarche PEIAP (Plate-forme d'Echanges Intégrée Aéro PME) proposée par Thales

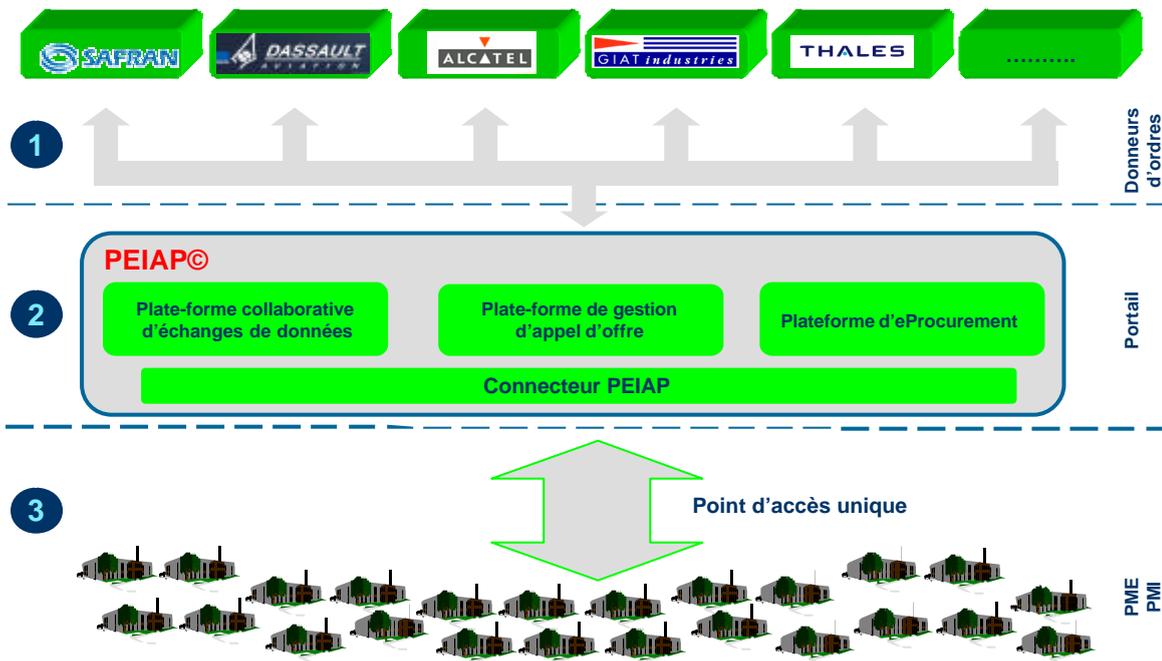
WP5 et WP6 : Les principes fondamentaux de PEIAP©



Objectifs :

- Capitaliser sur les standards d'échanges développés dans le cadre du projet BoostAero©
- Ne pas imposer aux PME/PMI d'investir dans des portails de relations clients lourds
- Tendre vers une plus grande dématérialisation des appels d'offres
- Homogénéiser les pratiques Achats des grands donneurs d'ordre de la filière aéronautique vis à vis des PME/PMI
- Uniformiser les solutions déployées par les grands donneurs d'ordre de la filière aéronautique

WP5 et WP6 : PEIAP, Plate-forme d'Echanges Intégrée Aéro PME



3.4 WP7 : Déploiement auprès des PME

3.4.1 Objectif : contribuer à un projet commun d'accompagnement des PME

L'objectif de ce WP est d'alimenter en contenu les projets régionaux d'accompagnement des PME

Ces projets sont actuellement rares et monosectoriels :

- Aérospace & Défense : e-PME
- Automobile : Alfa
- Mécanique : ACAMAS (couplé avec Alfa et e-PME pour la partie TIC)

Il est souhaitable que ces projets soient regroupés, et donnent lieu à un projet :

- unique par écosystème, et travaillant avec tous les projets sectoriels de cet écosystème : aéro, auto, électronique, mécanique, naval, ...
- intégrant les meilleurs outils des projets existants

3.4.2 Rappel sur e-PME Aérospace & Défense

e-PME Aéro analyse les modes de travail numériques des principaux industriels A&D avec leurs clients, leurs co-traitants et leurs fournisseurs



Produits et partenaires

Projets e-business

Business Processes

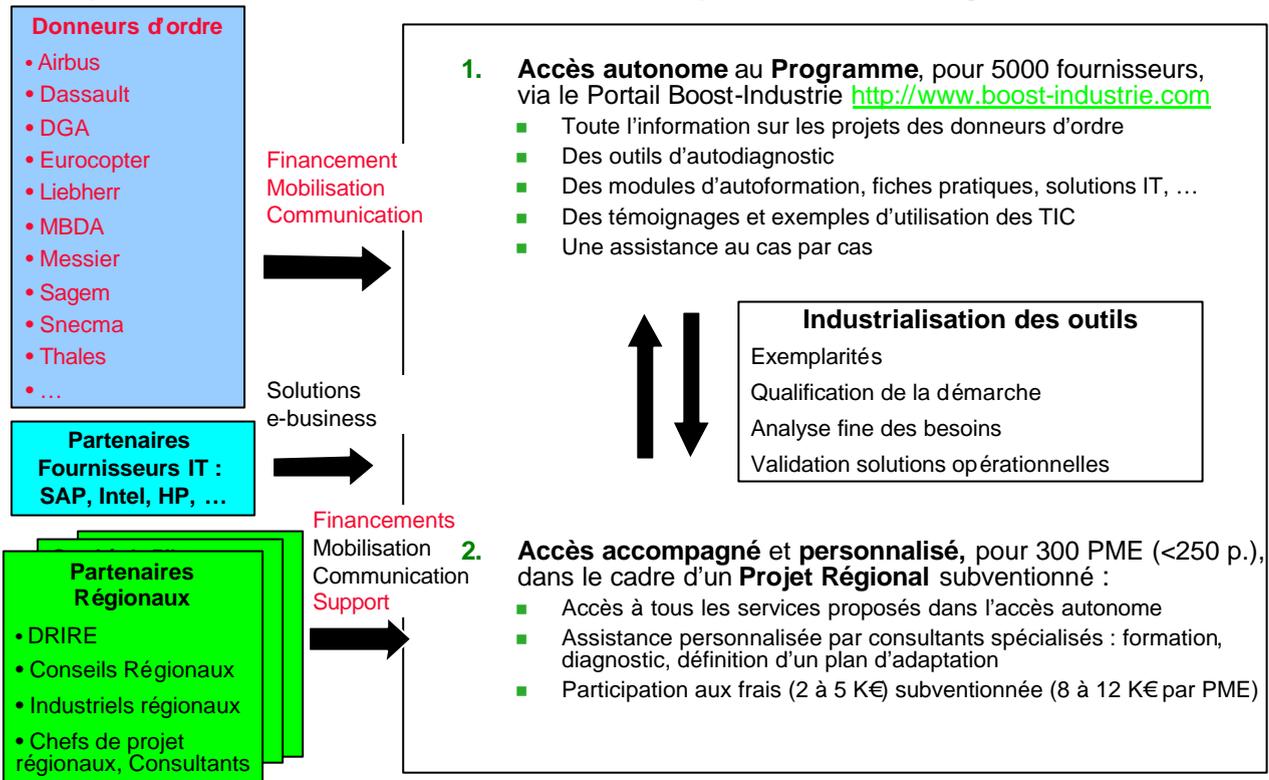
Architecture sécurisée

Prérequis technologiques

Plan d'accompagnement

	2003	2004	2005
1 - Espace collaboratif			
1 - Espace collaboratif (Bayer/Portel)	20 sites/Thales (F)	50 sites/Thales (F, UK, NL)	60 sites Thales (w et w e)
2 - ERP	60 fournisseurs groupe (F, UK)	100 fournisseurs groupe (F, UK + partenaires IL, NL)	120 fournisseurs groupe (w e)
2 - ERP			
2 - ERP (échange de données techniques)	- 30 fournisseurs	- 60 fournisseurs	- 80 fournisseurs
3 - RPA (gestion de production basée sur des données de ERP externe)			
3 - RPA (Processus Appel d'Offres)	- 200 fournisseurs	- 5.000 fournisseurs	- 10.000 fournisseurs
4 - Co-design			
4 - Co-design		analyse	pilote
5 - Services			
5 - Services (20 sites/Thales (F, UK))	20 sites/Thales (F, UK)	50 sites/Thales (F, UK, NL)	60 sites Thales (w et w e)
5 - Services (20 sites/Thales (F, UK))	20 sites/Thales (F, UK)	50 sites/Thales (F, UK, NL)	60 sites Thales (w et w e)

e-PME Aéro utilise 2 formes d'actions pour accompagner les fournisseurs 
Implication forte des donneurs d'ordre et des partenaires IT et régionaux

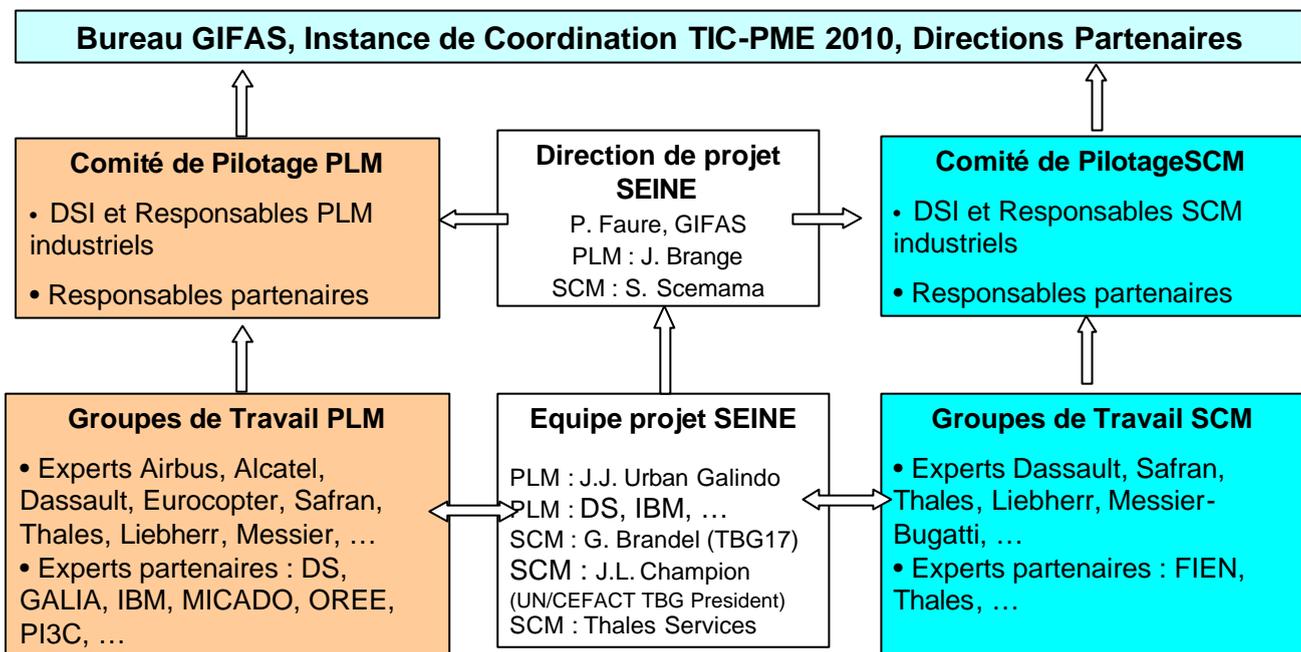


4. WP8 : Management

4.1 Organisation

Compte-tenu de la spécialisation des deux grand champs d'action du projet, il est envisagé d'avoir deux organisations parallèles pour le PLM et la supply chain, coordonnées par l'équipe projet. L'organisation définitive sera précisée dans le courant du mois de mai.

Organisation Comité de Pilotage et Groupes de Travail SEINE



4.2 Méthodologie pour l'évaluation des besoins PLM collaboratifs

Pour faire remonter rapidement les besoins des entreprises participant au projet SEINE, nous proposons d'interviewer les partenaires en utilisant la méthodologie suivante. Nous avons identifié 5 questions principales posées par la pratique du e-Design et la mise en œuvre des plateaux virtuels. Et nous demanderons à chaque partenaire quelles sont leurs expériences sur ces points comment ils les traitent ou envisagent de les traiter.

5

5 défis à relever pour l'e-Collaboration

1

● Alchimie des équipes

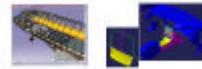
- ♦ Comment assurer la continuité (l'alchimie entre les équipes) entre les plates-formes physiques et virtuelles ?



2

● Référentiel PLM

- ♦ Quel est le référentiel qui permettra d'étendre les bénéfices du PLM sur toute la chaîne de valeur. (BOM collaboration versus PPR collaboration)



3

● Hétérogénéité

- ♦ Comment collaborer avec les environnements PLM hétérogènes des entités de l'entreprise étendue. (ENOVIA, Smarteam, PDMx, ..)?



4

● Définition et exécution des processus

- ♦ Les processus sont-ils formalisés ? Automatisés ? Administrés ?



5

● Protection de la Propriété intellectuelle et industrielle.

- ♦ Comment sécuriser l'information et protéger la propriété intellectuelle ?



Nous allons également évaluer les besoins de chaque partenaire en positionnant ses pratiques, ses besoins, ses attentes, sur 4 axes:

- Sa position sur la chaîne de valeur des produits finaux.
- Ses positions dans le cycle de vie du produit, le type et la fréquence des échanges associés à ces positions
- Le type de données numériques qu'il utilise et qu'il échange (AsIs et ToBe)
- Les modes de collaborations utilisés ou souhaités (aspects techniques, fonctionnels, process)

Les 4 axes d'une évaluation de PLM Collaboratif

Qui?



Quand?



Quoi?



Comment?

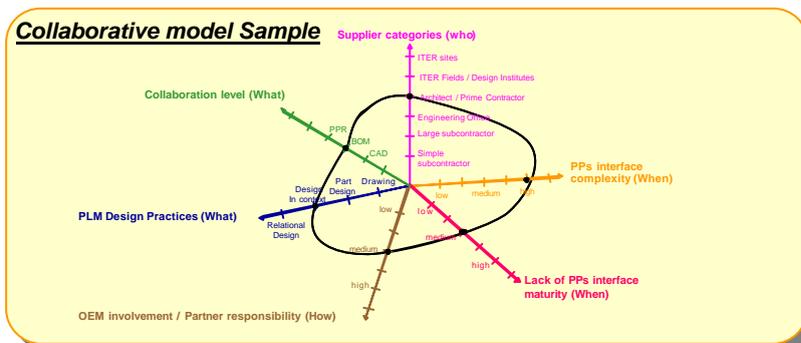


La synthèse des éléments récoltés permettra de définir les priorités du projet, son périmètre, et les actions à mener.

Évaluation de PLM collaboratif

Qu'est-ce que c'est?

- Identification des processus PLM collaboratif
- Description en terme de collaboration des requirements nécessaires pour répondre aux objectifs business
- Dessiner le modèle de collaboration (pour chaque type de partenaire)
- Définir les règles de protection de la propriété intellectuelle.
- Identifier et valider l'approche d'intégration des fournisseurs
- Analyse et justification des échanges



4.3 Financement

Le tableau suivant est extrait du dossier déposé à la DGE, il doit faire l'objet d'un travail de consolidation avec les industriels, les partenaires et la DGE, en vue de l'arbitrage budgétaire.

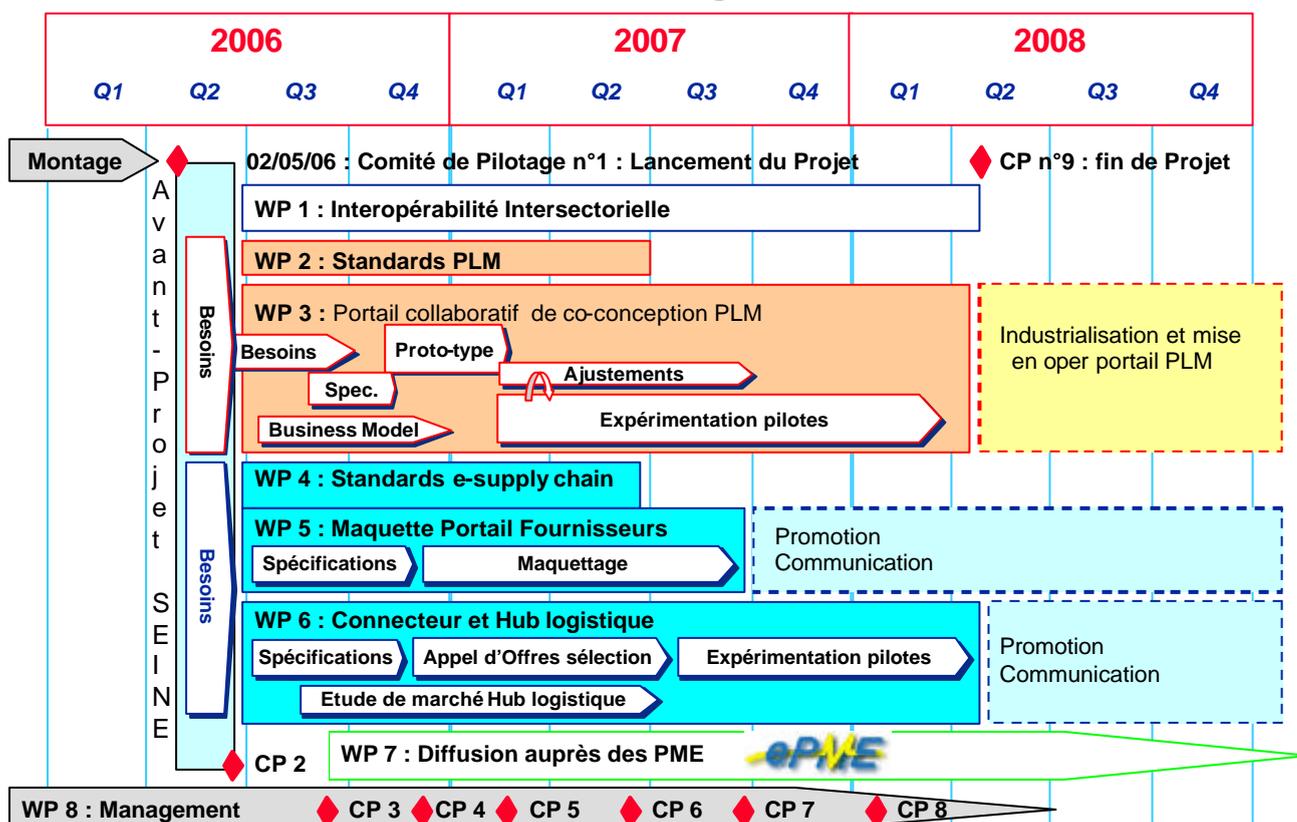
Charge WP en j/h	Filière														TOTAL
	Fédérations, Associations et Régions										Partenaires IT				
GIFAS	FIEN	FIF	FIM	UIMM	AFNeT	MICADO	ARD	Dirre MP	ENE	Optics Valley	PI3C	3DS	IBM		
Chef de File	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N		
WP1 : Interopérabilité intersectorielle	138	4	4	4	4	40	10	4	4	4	4	6	6	232	
WP2 : PLM Standards	84			10	5	20	10		5	10		6	6	156	
WP3 : PLM Portail Co-Conception	468			0	0	10	10	10	0	10	10	170	20	718	
WP4 : Enrichissement des standards SCM	163	2	2	2	2				2				6	179	
WP5 : Portail Fournisseur Intégré Type	60												20	80	
WP6 : Connecteur et Hub logistique	27	2	2	2	2				2					37	
WP7 : Déploiement PME	120	2	2	10	12	20	20	6	12	10	6	2	6	234	
WP8 : Management & Pilotage	135					6							5	146	
Total des Charges H/J du programme	1 195	10	10	28	25	96	50	20	25	34	20	12	188	1 782	
Taux de valorisation / jour en k€	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,8	0,8	
Frais de personnel	598	5	5	14	13	48	25	10	13	17	10	6	150	968	
Dépenses de sous-traitance	638						10							648	
Frais de missions	60				2	2	2		2	2		1		71	
Autres frais spécifiques													250	370	
Frais généraux	194	1	1	2	2	8	6	2	2	3	2	1	60	309	
Total des dépenses du programme	1 490	6	6	16	17	58	43	12	17	22	12	8	460	2 366	

4.4 Programme de travail, planning

4.4.1 Macro-planning

Afin de consolider le périmètre du projet et de finaliser le dossier pour la DGE, les mois de Mai et Juin vont être consacrés à mené un Avant-Projet destiné à recenser les besoins, définir le périmètre et le planning détaillé, finaliser l'organisation du projet, consolider le budget et le planning.

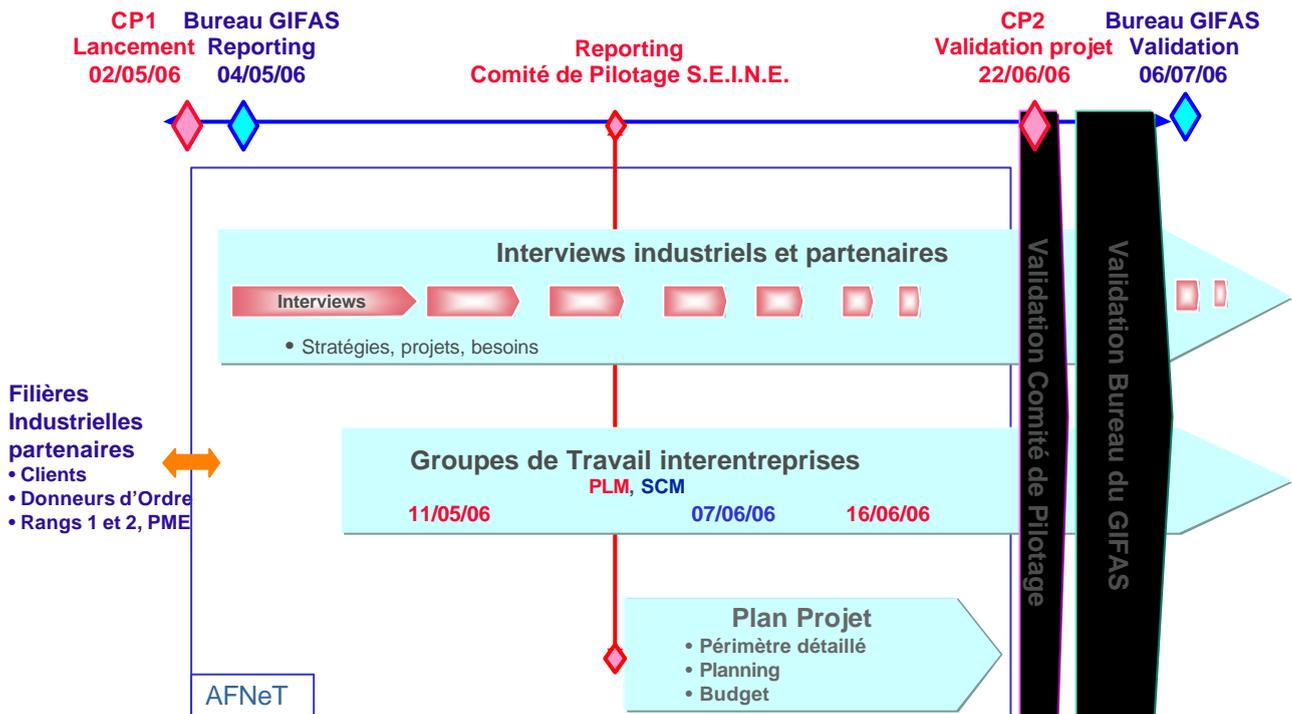
Macro-Planning SEINE



4.4.2 Planning détaillé de l'Avant-Projet

Le Comité de Pilotage du 22 juin sera consacré à la validation du Plan Projet détaillé, vanat validation définitive par le Bureau du GIFAS.

Planning détaillé Avant-Projet SEINE



5. Plan d'actions court terme

Mai 2006 :

- Organisation de la gouvernance du projet.
- Travail avec la DGE et l'instance de coordination pour labelliser ASAP le projet.

Mai-Juin 2006 : Avant-Projet S.E.I.N.E.

- Organisation et animation des interviews et des Groupes de Travail interentreprises,
- Reporting au Comité de Pilotage
- Mise en place d'un espace de travail collaboratif (synchrone et asynchrone) sur le site de l'AFNET <http://www.boost-industrie.com>

Prochain Comité de Pilotage : jeudi 22 juin 2006 14h00 au GIFAS